

**Estudio  
composición Empresarial  
Entidades Sin Animo de Lucro  
Cámara de Comercio de Buga  
2023 - 2024**

ESTUDIO COMPOSICIÓN EMPRESARIAL ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO  
CAMARA DE COMERCIO DE BUGA 2023-2024

Composición Empresarial Buga y Área de Jurisdicción periodo 2023-2024

Presidente Ejecutivo: Wilder López Jiménez  
Director de Competitividad: Jean Fabián Taborda Castillo

Acompañamiento técnico:  
Leonardo Gallego Giraldo  
Economista

Cámara de Comercio de Buga

Guadalajara de Buga Diciembre de 2025

## Introducción

Las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES) juegan un papel fundamental en el tejido social, económico y territorial del centro del Valle del Cauca. Su participación en la generación de empleo, prestación de servicios sociales, culturales, educativos y ambientales, así como su contribución al desarrollo comunitario, las posiciona como agentes estratégicos para el fortalecimiento regional.

Durante el periodo 2023–2024, las ESALES con registro mercantil vigente en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga mostraron un comportamiento positivo en la mayoría de indicadores analizados. El número de entidades activas aumentó en 4,07%, alcanzando 819 organizaciones en 2024. Este crecimiento estuvo acompañado por aumentos significativos en generación de empleo (25,69%) y ventas (43,66%), mientras que los activos presentaron un leve incremento (0,68%).

A nivel municipal, los resultados evidencian una alta concentración de ESALES en Buga y El Cerrito, así como un dinamismo relevante en Ginebra, Restrepo y Calima el Darién. Por actividad económica, predomina la categoría de “Otros Servicios”, con más del 80% de participación, destacando su relevancia en sectores comunitarios, culturales, sociales y de intervención territorial.

## Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Municipios.

En la tabla 1 se presenta el número de Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES) con registro mercantil vigente en los municipios jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga (CCBuga) en el periodo 2023-2024. Las ESALES en la CCBuga pasaron de 787 en 2023 a 819 en 2024, un aumento de 32 ESALES que se traduce en un crecimiento anual de 4,07%.

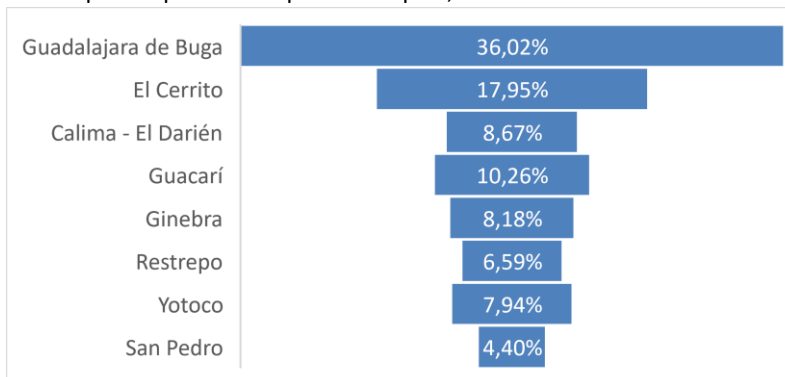
El grafico 1 muestra la participación porcentual según la cantidad de Entidades Sin Ánimo de Lucro en los municipios jurisdicción de la CCBuga en 2024. Buga concentra el 36,02% del total con 295 ESALES, seguido por El Cerrito que concentró el 17,95% del total con 147 ESALES registradas. En tercer lugar, se ubicó Guacarí con una participación de 10,26% sobre el total.

Tabla 1: Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.

| CANTIDAD DE ESALES POR MUNICIPIO |            |                |            |                |              |
|----------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|--------------|
| MUNICIPIO                        | 2023       |                | 2024       |                | VARIACIÓN    |
|                                  | CANT.      | %              | CANT.      | %              |              |
| <b>Guadalajara de Buga</b>       | 300        | 38,12%         | 295        | 36,02%         | -1,67%       |
| El Cerrito                       | 131        | 16,65%         | 147        | 17,95%         | 12,21%       |
| Calima - El Darién               | 68         | 8,64%          | 71         | 8,67%          | 4,41%        |
| Guacarí                          | 88         | 11,18%         | 84         | 10,26%         | -4,55%       |
| Ginebra                          | 57         | 7,24%          | 67         | 8,18%          | 17,54%       |
| Restrepo                         | 47         | 5,97%          | 54         | 6,59%          | 14,89%       |
| Yotoco                           | 60         | 7,62%          | 65         | 7,94%          | 8,33%        |
| San Pedro                        | 36         | 4,57%          | 36         | 4,40%          | 0,00%        |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>787</b> | <b>100,00%</b> | <b>819</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,07%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

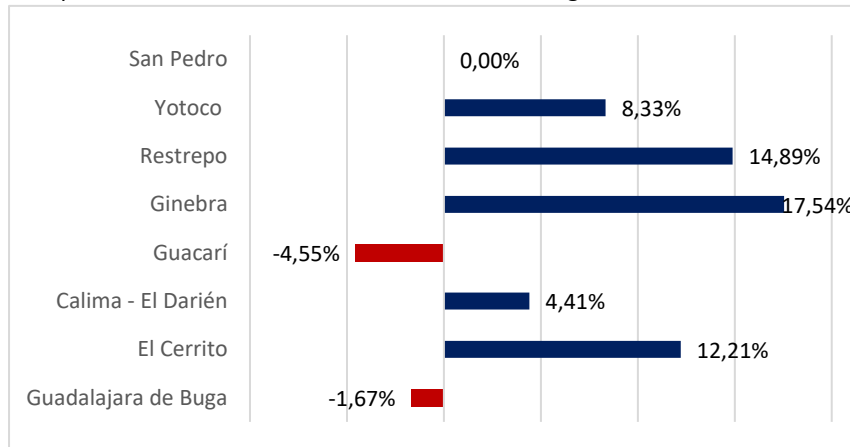
Gráfico 1: Participación porcentual por municipios, Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 2 muestra la variación porcentual del número de entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por municipios. Con excepción de Guacarí y Buga, que registraron reducciones de -4,55% y -1,67% respectivamente, en los demás municipios se registraron crecimientos en el número de ESALES en el periodo 2023-2024. Los crecimientos más representativos se dieron en Ginebra que creció 17,54%, Restrepo con 14,89% y El Cerrito donde las Entidades Sin Ánimo de Lucro crecieron 12,21%.

Gráfico 2. Variación porcentual Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Municipios.

En la tabla 2 se presenta el empleo generado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en los municipios jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024. Las ESALES en la CCBuga reportaron 3.180 empleos en 2024, un incremento de 25,69% con respecto a 2023.

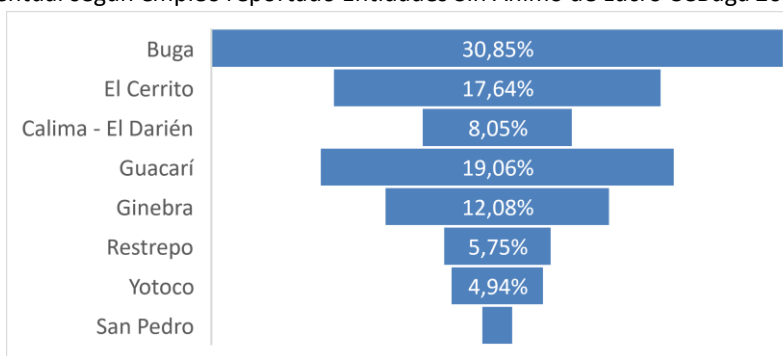
El grafico 3 muestra la participación porcentual según el empleo generado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en los municipios jurisdicción de la CCBuga durante 2024. Buga concentra la mayor participación con 981 empleos y 30,85% del total reportado en toda la jurisdicción, seguido por Guacarí que concentró el 19,06% del total con 606 empleos. En tercer lugar, se ubicó El Cerrito con una participación de 17,64% del total.

Tabla 2: Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.

| EMPLEO POR MUNICIPIOS |              |                |              |                |               |
|-----------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| MUNICIPIO             | 2023         |                | 2024         |                | VARIACION     |
|                       | CANT.        | %              | CANT.        | %              | %             |
| Buga                  | 812          | 32,09%         | 981          | 30,85%         | 20,81%        |
| El Cerrito            | 557          | 22,02%         | 561          | 17,64%         | 0,72%         |
| Calima - El Darién    | 111          | 4,39%          | 256          | 8,05%          | 130,63%       |
| Guacarí               | 576          | 22,77%         | 606          | 19,06%         | 5,21%         |
| Ginebra               | 203          | 8,02%          | 384          | 12,08%         | 89,16%        |
| Restrepo              | 150          | 5,93%          | 183          | 5,75%          | 22,00%        |
| Yotoco                | 80           | 3,16%          | 157          | 4,94%          | 96,25%        |
| San Pedro             | 41           | 1,62%          | 52           | 1,64%          | 26,83%        |
| <b>TOTAL</b>          | <b>2.530</b> | <b>100,00%</b> | <b>3.180</b> | <b>100,00%</b> | <b>25,69%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

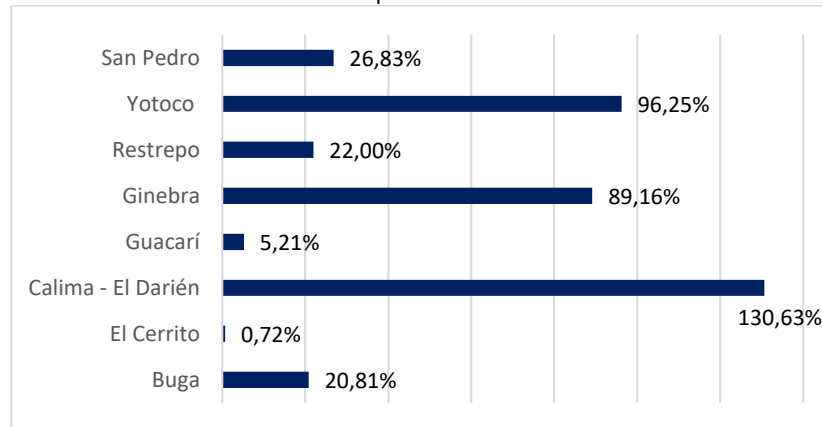
Gráfico 3: Participación porcentual según empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2024, clasificación por municipios.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 4 muestra la variación porcentual del empleo generado por las entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por municipios. Todos los municipios de la jurisdicción registraron incrementos en sus niveles de empleo. Calima el Darién, Yotoco y Ginebra reportaron las variaciones más notables con incrementos de 130,63%, 96,25% y 89,16% respectivamente. Por otro lado, en Buga y Guacarí, los dos municipios con mayor concentración de empleo, se registraron incrementos de 20,81% y 5,21% respectivamente.

Gráfico 4: Variación porcentual según empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Ventas registradas Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Municipios.

En la tabla 3 se muestran las ventas generadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en los municipios jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024. Las ESALES en la CCBuga reportaron ventas por 263 mil millones de pesos en 2024, un importante incremento de 43,66% con respecto a 2023.

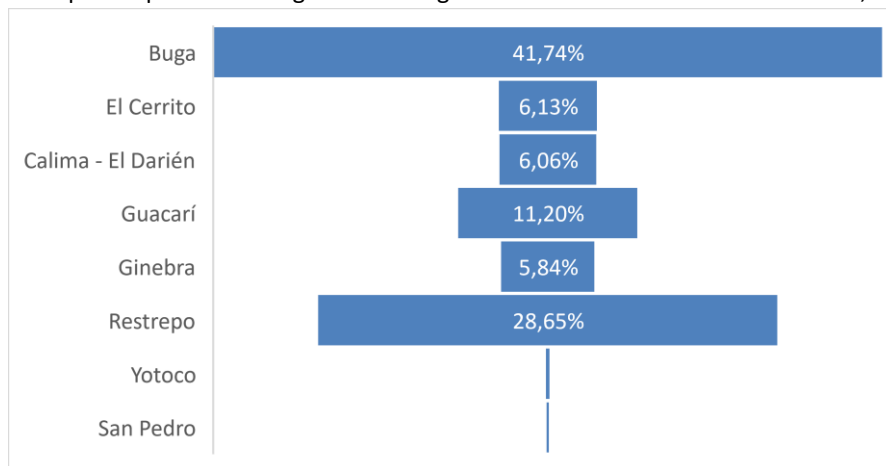
El grafico 5 muestra la participación porcentual según el total de ventas reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en los municipios jurisdicción de la CCBuga durante 2023-2024. Buga concentró la mayor participación con 109,8 mil millones de pesos y 41,74% del total reportado en toda la jurisdicción. Lo siguió Restrepo que concentró el 28,65% del total con 75 mil millones de pesos. En tercer lugar, se ubicó Guacarí con una participación de 11,20% del total.

Tabla 3: Ventas registradas Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.

| VENTAS POR MUNICIPIO |                           |                |                           |                |               |
|----------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------|
| MUNICIPIO            | 2023                      |                | 2024                      |                | VARIACION     |
|                      | CANT.                     | %              | CANT.                     | %              | %             |
| Buga                 | \$ 47.209.978.802         | 25,76%         | \$ 109.885.474.354        | 41,74%         | 132,76%       |
| El Cerrito           | \$ 14.848.431.153         | 8,10%          | \$ 16.139.926.174         | 6,13%          | 8,70%         |
| Calima - El Darién   | \$ 2.526.954.528          | 1,38%          | \$ 15.947.867.775         | 6,06%          | 531,11%       |
| Guacarí              | \$ 24.316.232.660         | 13,27%         | \$ 29.478.737.072         | 11,20%         | 21,23%        |
| Ginebra              | \$ 11.264.701.783         | 6,15%          | \$ 15.367.267.639         | 5,84%          | 36,42%        |
| Restrepo             | \$ 82.385.583.451         | 44,95%         | \$ 75.439.111.586         | 28,65%         | -8,43%        |
| Yotoco               | \$ 396.458.099            | 0,22%          | \$ 595.608.751            | 0,23%          | 50,23%        |
| San Pedro            | \$ 314.176.199            | 0,17%          | \$ 425.380.181            | 0,16%          | 35,40%        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>\$ 183.262.516.675</b> | <b>100,00%</b> | <b>\$ 263.279.373.532</b> | <b>100,00%</b> | <b>43,66%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

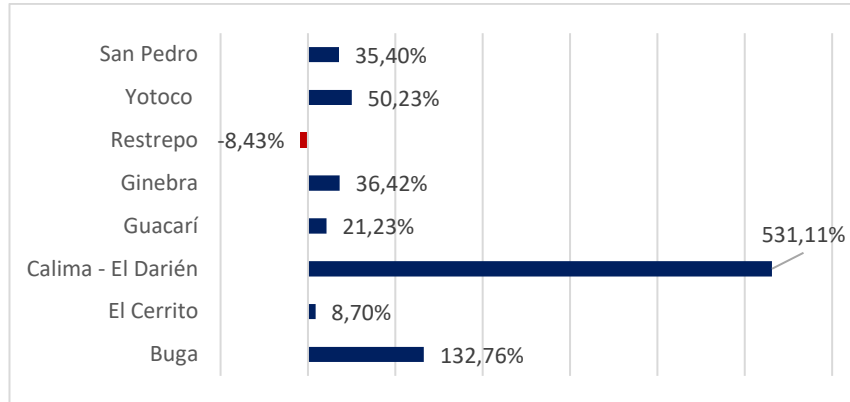
Gráfico 5: Participación porcentual según ventas registradas Entidades Sin Ánimo de Lucro, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 6 muestra la variación porcentual según las ventas reportadas por las entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por municipios. Con excepción de Restrepo, todos los demás municipios registraron aumentos en el nivel de ventas. Buga incrementó en 132,76% el nivel de ventas con respecto a 2023. Por otro lado, Restrepo registró una reducción de -8,43% en 2024. A nivel agregado las ventas en toda la jurisdicción crecieron 43,66%.

Gráfico 6: Variación porcentual en el nivel de ventas Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Municipios.

En la tabla 4 se muestran los activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en los municipios jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024. Las ESALES reportaron activos por 188,5 mil millones de pesos en 2024, un leve incremento de 0,68% con respecto a 2023.

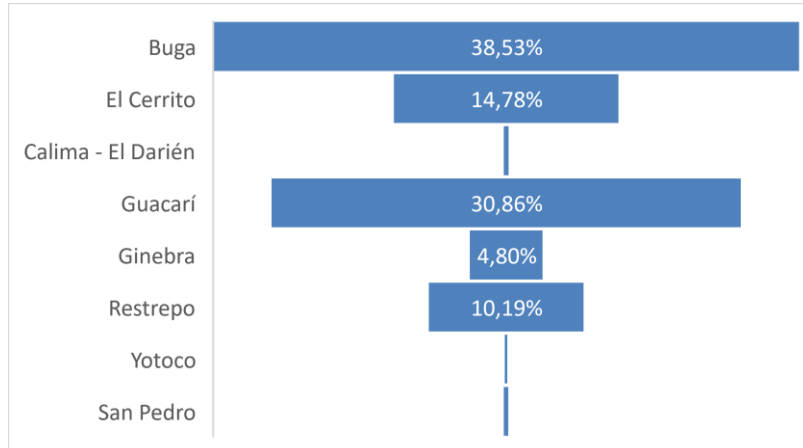
El grafico 7 muestra la participación porcentual según el total de activos reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en los municipios jurisdicción de la CCBuga durante 2024. Buga concentró la mayor participación con 72,6 mil millones de pesos y 38,53% del total reportado en toda la jurisdicción. Lo sigue Guacarí con 30,86% del total y 58 mil millones de pesos en activos. Solo en estos dos municipios se concentró casi el 70% del total.

Tabla 4: Activos reportados Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.

| ACTIVOS LIQUIDADOS POR MUNICIPIO |                           |                |                           |                |              |
|----------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|
| MUNICIPIO                        | 2023                      |                | 2024                      |                | VARIACION    |
|                                  | CANT.                     | %              | CANT.                     | %              |              |
| Buga                             | \$ 73.282.521.095         | 39,13%         | \$ 72.642.176.299         | 38,53%         | -0,87%       |
| El Cerrito                       | \$ 25.520.439.032         | 13,63%         | \$ 27.872.153.399         | 14,78%         | 9,22%        |
| Calima - El Darién               | \$ 728.817.286            | 0,39%          | \$ 641.192.587            | 0,34%          | -12,02%      |
| Guacarí                          | \$ 58.206.152.136         | 31,08%         | \$ 58.177.028.067         | 30,86%         | -0,05%       |
| Ginebra                          | \$ 7.126.416.683          | 3,81%          | \$ 9.056.503.936          | 4,80%          | 27,08%       |
| Restrepo                         | \$ 21.519.956.161         | 11,49%         | \$ 19.206.557.227         | 10,19%         | -10,75%      |
| Yotoco                           | \$ 292.281.703            | 0,16%          | \$ 356.645.306            | 0,19%          | 22,02%       |
| San Pedro                        | \$ 602.844.288            | 0,32%          | \$ 594.318.915            | 0,32%          | -1,41%       |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>\$ 187.279.428.384</b> | <b>100,00%</b> | <b>\$ 188.546.575.736</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,68%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

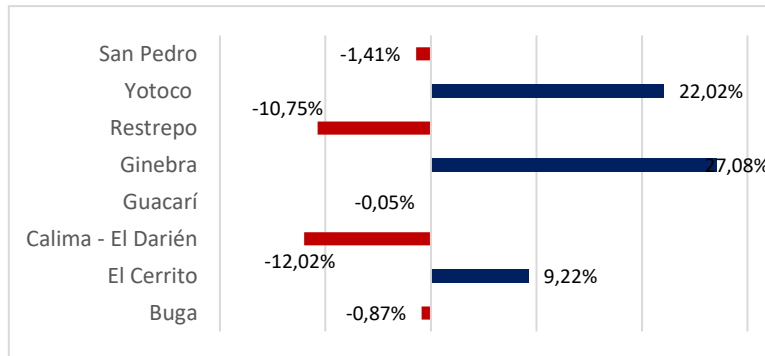
Gráfico 7: Participación porcentual según activos reportados por municipios, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 8 muestra la variación porcentual de los activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por municipios. Buga y Guacarí que concentraron casi el 70% del total de activos, registraron leves reducciones de -0,87% y -0,05% respectivamente. Sin embargo, municipios como Ginebra y Yotoco reportaron crecimientos de 27,08% y 22,02% respectivamente.

Gráfico 8: Variación porcentual en el nivel de Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por municipios.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Actividad Económica.

En la tabla 5 se presenta el número de Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES) con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga (CCBuga) durante el periodo 2023-2024 clasificadas por actividad económica. En 2024 se encontraban 819 ESALES activas y renovadas, un incremento de 4,07% con respecto a 2023.

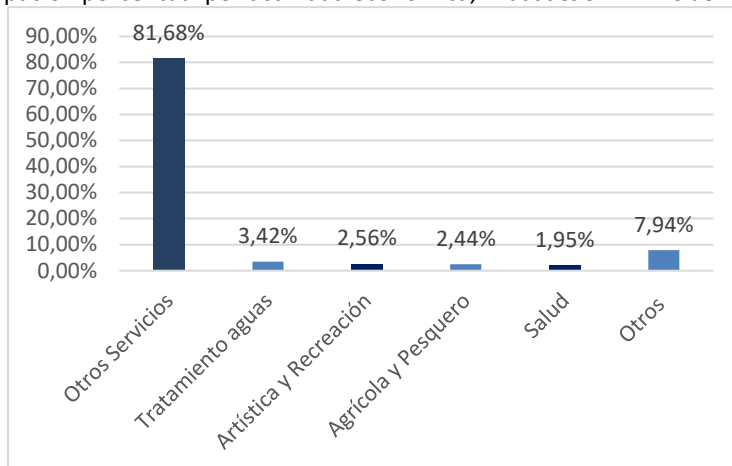
El gráfico 9 muestra la participación porcentual según la cantidad de Entidades Sin Ánimo de Lucro por actividad económica durante 2024. Otros Servicios concentró el 81,68% del total, con 669 registros.

Tabla 5: Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica.

| CANTIDAD DE ESALES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA |            |                |            |                |              |
|--|------------|----------------|------------|----------------|--------------|
| ACT_ECONÓMICA                              | 2023       |                | 2024       |                | VARIACIÓN    |
| DESCRIPCION                                | CANT.      | %              | CANT.      | %              | %            |
| Agrícola y Pesquero                        | 19         | 2,41%          | 20         | 2,44%          | 5,26%        |
| Minas                                      | 2          | 0,25%          | 2          | 0,24%          | 0,00%        |
| Industria Manufacturera                    | 7          | 0,89%          | 7          | 0,85%          | 0,00%        |
| S. Eléctrico                               | 0          | 0,00%          | 0          | 0,00%          | 0,00%        |
| Tratamiento aguas                          | 27         | 3,43%          | 28         | 3,42%          | 3,70%        |
| Construcción                               | 2          | 0,25%          | 3          | 0,37%          | 50,00%       |
| <b>Comercio</b>                            | 6          | 0,76%          | 6          | 0,73%          | 0,00%        |
| Transporte                                 | 9          | 1,14%          | 10         | 1,22%          | 11,11%       |
| Alojamiento y Svs Comida                   | 1          | 0,13%          | 1          | 0,12%          | 0,00%        |
| Comunicaciones                             | 0          | 0,00%          | 0          | 0,00%          | 0,00%        |
| Financieras                                | 15         | 1,91%          | 15         | 1,83%          | 0,00%        |
| Inmobiliarias                              | 2          | 0,25%          | 1          | 0,12%          | -50,00%      |
| Profesionales                              | 5          | 0,64%          | 5          | 0,61%          | 0,00%        |
| Servicios Administrativos                  | 1          | 0,13%          | 2          | 0,24%          | 100,00%      |
| Administración Pública                     | 4          | 0,51%          | 6          | 0,73%          | 50,00%       |
| Educación                                  | 5          | 0,64%          | 7          | 0,85%          | 40,00%       |
| Salud                                      | 17         | 2,16%          | 16         | 1,95%          | -5,88%       |
| Artística y Recreación                     | 22         | 2,80%          | 21         | 2,56%          | -4,55%       |
| Otros Servicios                            | 643        | 81,70%         | 669        | 81,68%         | 4,04%        |
| Hogares                                    | 0          | 0,00%          | 0          | 0,00%          | 0,00%        |
| Entidades Extraterritoriales               | 0          | 0,00%          | 0          | 0,00%          | 0,00%        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>787</b> | <b>100,00%</b> | <b>819</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,07%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

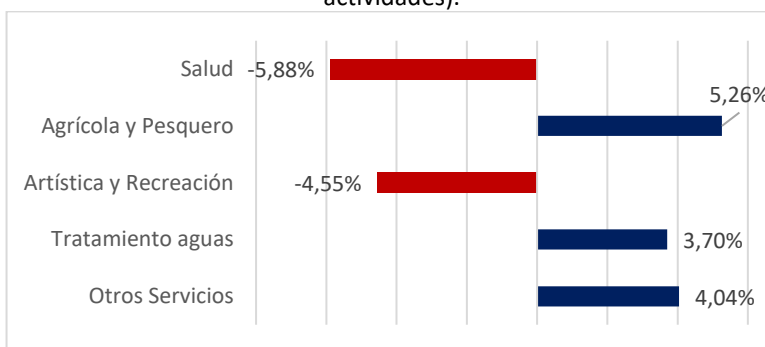
Gráfico 9: Participación porcentual por actividad económica, Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 10 muestra la variación porcentual de las entidades Sin Ánimo de Lucro de 2023 a 2024, clasificadas por actividad económica. Otros Servicios, que concentró poco más del 80% del total de ESALES, creció 4,04% con respecto a 2023. Agrícola y Pesquero y Tratamiento de Aguas crecieron 5,26% y 3,70% respectivamente. Por el contrario, en Salud y Artística y Recreación se registraron reducciones de -5,88% y -4,55% en el número de ESALES con respecto a 2023.

Gráfico 10: Variación porcentual Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica (principales actividades).



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Actividad Económica.

En la tabla 6 se presenta el empleo generado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024, clasificadas por actividad económica. Se reportó un total de 3.180 empleos en 2024, un incremento de 25,69% con respecto a 2023.

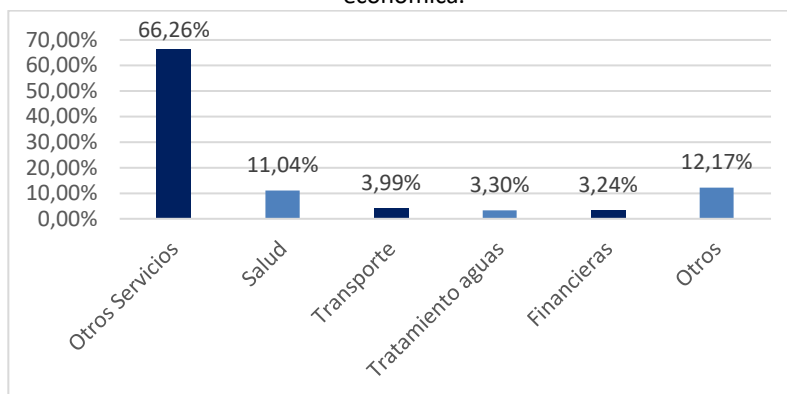
El grafico 11 muestra la participación porcentual según el empleo generado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro por actividad económica durante 2023-2024. Otros Servicios concentró la mayor participación con 2.107 empleos y 66,26% de participación sobre el total, seguido por Salud que concentró 11,04% del total con 351 empleos en 2024.

Tabla 6: Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica.

| EMPLEO POR ACTIVIDAD ECONOMICA |             |                |             |                |               |
|--------------------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|---------------|
| ACT_ECONÓMICA                  | 2023        |                | 2024        |                | VARIACIÓN     |
| DESCRIPCION                    | CANT.       | %              | CANT.       | %              | %             |
| Agrícola y Pesquero            | 34          | 1,34%          | 96          | 3,02%          | 182,35%       |
| Minas                          | 6           | 0,24%          | 6           | 0,19%          | 0,00%         |
| Industria Manufacturera        | 68          | 2,69%          | 64          | 2,01%          | -5,88%        |
| S. Eléctrico                   | 0           | 0,00%          | 0           | 0,00%          | 0,00%         |
| Tratamiento aguas              | 63          | 2,49%          | 105         | 3,30%          | 66,67%        |
| Construcción                   | 14          | 0,55%          | 12          | 0,38%          | -14,29%       |
| <b>Comercio</b>                | 98          | 3,87%          | 94          | 2,96%          | -4,08%        |
| Transporte                     | 117         | 4,62%          | 127         | 3,99%          | 8,55%         |
| Alojamiento y Svs Comida       | 18          | 0,71%          | 18          | 0,57%          | 0,00%         |
| Comunicaciones                 | 0           | 0,00%          | 0           | 0,00%          | 0,00%         |
| Financieras                    | 107         | 4,23%          | 103         | 3,24%          | -3,74%        |
| Inmobiliarias                  | 3           | 0,12%          | 0           | 0,00%          | -100,00%      |
| Profesionales                  | 4           | 0,16%          | 12          | 0,38%          | 200,00%       |
| Servicios Administrativos      | 1           | 0,04%          | 2           | 0,06%          | 100,00%       |
| Administración Pública         | 2           | 0,08%          | 16          | 0,50%          | 700,00%       |
| Educación                      | 10          | 0,40%          | 34          | 1,07%          | 240,00%       |
| Salud                          | 235         | 9,29%          | 351         | 11,04%         | 49,36%        |
| Artística y Recreación         | 30          | 1,19%          | 33          | 1,04%          | 10,00%        |
| Otros Servicios                | 1720        | 67,98%         | 2107        | 66,26%         | 22,50%        |
| Hogares                        | 0           | 0,00%          | 0           | 0,00%          | 0,00%         |
| Entidades Extraterritoriales   | 0           | 0,00%          | 0           | 0,00%          | 0,00%         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>2530</b> | <b>100,00%</b> | <b>3180</b> | <b>100,00%</b> | <b>25,69%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

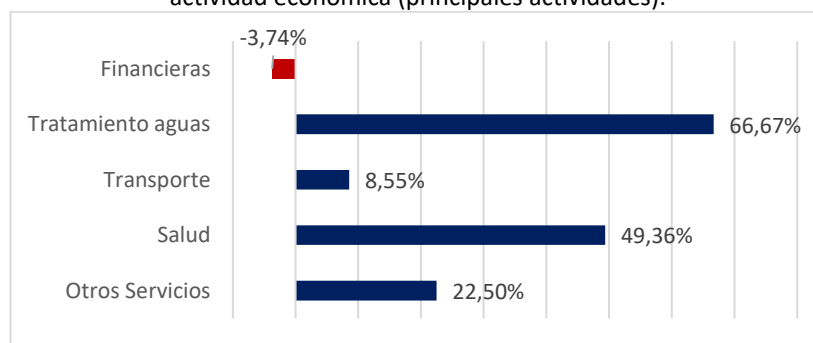
Gráfico 11: Participación porcentual según empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2024, clasificación por actividad económica.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 12 muestra la variación porcentual del empleo generado por las entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por actividad económica. Otros Servicios y Salud que concentraron más del 75% del empleo generado, registraron crecimientos de 22,50% y 49,36% respectivamente. Tratamiento de Aguas y Transporte también registraron crecimientos, mientras que Financieras redujo en -3,74% su nivel de empleo.

Gráfico 12: Variación porcentual según empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica (principales actividades).



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Ventas reportadas Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Actividad Económica.

En la tabla 7 se muestran las ventas reportadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024, clasificadas por actividad económica. En 2024 las ESALES registraron un total de 263 mil millones de pesos en ventas, un incremento de 43,66% con respecto a 2023.

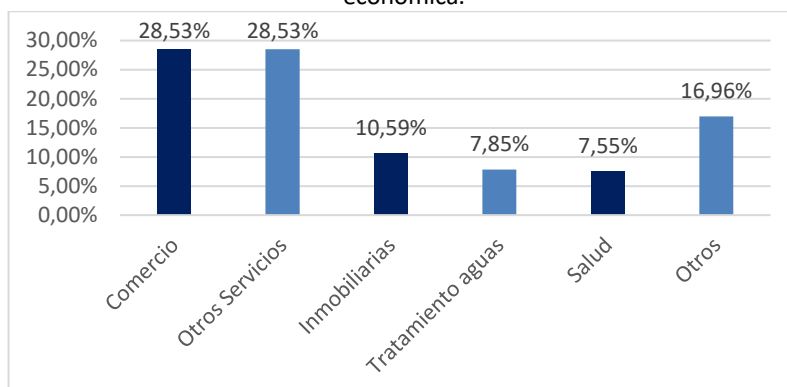
El grafico 13 muestra la participación porcentual sobre el total de ventas reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro según actividad económica durante 2024. Otros Servicios y Comercio concentraron mas del 50% del total de ventas, registrando 75 mil millones por cada actividad en 2024. En tercer lugar, se encuentra Inmobiliarias que registró ventas por 27,8 mil millones y una participación de 10,59%.

Tabla 7: Ventas reportadas Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica.

| VENTAS POR ACTIVIDAD ECONÓMICA |                           |                |                           |                |               |
|--------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------|
| ACT_ECONÓMICA                  | 2023                      |                | 2024                      |                | VARIACIÓN     |
| DESCRIPCION                    | CANT.                     | %              | CANT.                     | %              | %             |
| Agrícola y Pesquero            | \$ 2.471.573.276          | 1,35%          | \$ 2.920.170.374          | 1,11%          | 18,15%        |
| Minas                          | \$ 6.000.001              | 0,00%          | \$ 6.000.000              | 0,00%          | 0,00%         |
| Industria Manufacturera        | \$ 5.870.948.691          | 3,20%          | \$ 5.503.000.210          | 2,09%          | -6,27%        |
| S. Eléctrico                   | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%         |
| Tratamiento aguas              | \$ 4.404.183.740          | 2,40%          | \$ 20.675.566.123         | 7,85%          | 369,45%       |
| Construcción                   | \$ 4.066.533.105          | 2,22%          | \$ 2.486.150.000          | 0,94%          | -38,86%       |
| <b>Comercio</b>                | \$ 81.587.849.786         | 44,52%         | \$ 75.108.626.975         | 28,53%         | -7,94%        |
| Transporte                     | \$ 6.990.121.705          | 3,81%          | \$ 7.889.306.972          | 3,00%          | 12,86%        |
| Alojamiento y Svs Comida       | \$ 1                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | -100,00%      |
| Comunicaciones                 | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%         |
| Financieras                    | \$ 11.837.558.005         | 6,46%          | \$ 13.133.394.300         | 4,99%          | 10,95%        |
| Inmobiliarias                  | \$ 249.093.207            | 0,14%          | \$ 27.878.092.925         | 10,59%         | 11091,83%     |
| Profesionales                  | \$ 6.843.000              | 0,00%          | \$ 1.211.901              | 0,00%          | -82,29%       |
| Servicios Administrativos      | \$ -                      | 0,00%          | \$ 2.000.001              | 0,00%          | 100,00%       |
| Administración Pública         | \$ 310.093.358            | 0,17%          | \$ 1.202.530.933          | 0,46%          | 287,80%       |
| Educación                      | \$ 6.712.353.039          | 3,66%          | \$ 10.275.303.705         | 3,90%          | 53,08%        |
| Salud                          | \$ 19.302.435.182         | 10,53%         | \$ 19.865.264.372         | 7,55%          | 2,92%         |
| Artística y Recreación         | \$ 1.848.246.593          | 1,01%          | \$ 1.232.222.307          | 0,47%          | -33,33%       |
| Otros Servicios                | \$ 37.598.683.986         | 20,52%         | \$ 75.100.532.434         | 28,53%         | 99,74%        |
| Hogares                        | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%         |
| Entidades Extraterritoriales   | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>\$ 183.262.516.675</b> | <b>100,00%</b> | <b>\$ 263.279.373.532</b> | <b>100,00%</b> | <b>43,66%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

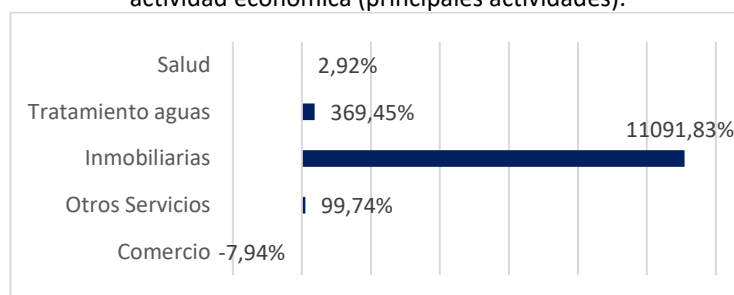
Gráfico 13: Participación porcentual según ventas reportadas Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2024, clasificación por actividad económica.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El grafico 14 muestra la variación porcentual según el nivel de ventas generado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por actividad económica. Otros Servicios registró un importante incremento de 99,74% con respecto a 2023, mientras que Comercio redujo su nivel de ventas en -7,94%.

Gráfico 14: Variación porcentual según ventas reportadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica (principales actividades).



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Actividad Económica.

La tabla 8 muestra los activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por actividad económica. En 2024, las ESALES reportaron activos por 188,5 mil millones de pesos, un leve incremento de 0,68% con respecto a 2023.

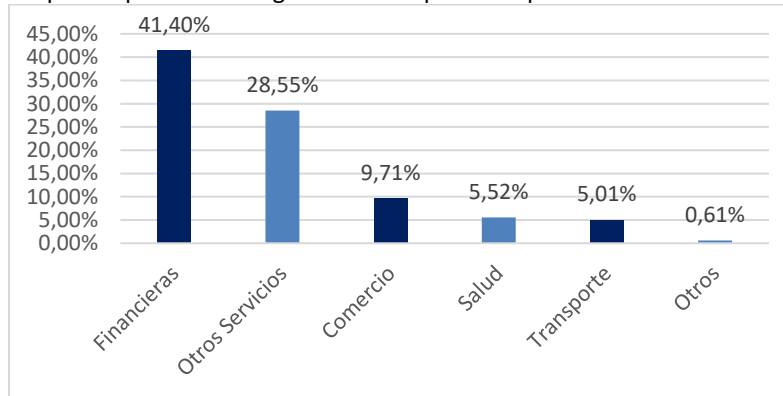
El grafico 15 muestra la participación porcentual por actividad económica, según el nivel de activos reportados en 2024. Financieras concentró el 41,40% del total, seguido por Otros Servicios que concentró el 28,55%.

Tabla 8: Activos reportados por las empresas de la CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica.

| CANTIDAD EMPRESAS POR ACTIVIDAD ECONÓMICA |                           |                |                           |                |              |
|---|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|
| ACT_ECONÓMICA                             | 2023                      |                | 2024                      |                | VARIACIÓN    |
| DESCRIPCION                               | CANT.                     | %              | CANT.                     | %              | %            |
| Agrícola y Pesquero                       | \$ 604.229.786            | 0,32%          | \$ 525.043.003            | 0,28%          | -13,11%      |
| Minas                                     | \$ 2.150.000              | 0,00%          | \$ 2.650.000              | 0,00%          | 23,26%       |
| Industria Manufacturera                   | \$ 2.114.218.883          | 1,13%          | \$ 1.821.487.141          | 0,97%          | -13,85%      |
| S. Eléctrico                              | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%        |
| Tratamiento aguas                         | \$ 3.487.882.055          | 1,86%          | \$ 3.128.341.591          | 1,66%          | -10,31%      |
| Construcción                              | \$ 5.342.023.318          | 2,85%          | \$ 4.251.371.912          | 2,25%          | -20,42%      |
| <b>Comercio</b>                           | \$ 20.709.586.987         | 11,06%         | \$ 18.301.637.010         | 9,71%          | -11,63%      |
| Transporte                                | \$ 8.899.356.343          | 4,75%          | \$ 9.448.601.014          | 5,01%          | 6,17%        |
| Alojamiento y Svs Comida                  | \$ 45.000                 | 0,00%          | \$ 45.000                 | 0,00%          | 0,00%        |
| Comunicaciones                            | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%        |
| Financieras                               | \$ 76.565.477.178         | 40,88%         | \$ 78.065.433.543         | 41,40%         | 1,96%        |
| Inmobiliarias                             | \$ 1.729.287.540          | 0,92%          | \$ 1.676.113.169          | 0,89%          | -3,07%       |
| Profesionales                             | \$ 42.006.500             | 0,02%          | \$ 42.206.500             | 0,02%          | 0,48%        |
| Servicios Administrativos                 | \$ 17.379.009             | 0,01%          | \$ 18.879.009             | 0,01%          | 100,00%      |
| Administración Pública                    | \$ 255.402.133            | 0,14%          | \$ 269.985.362            | 0,14%          | 5,71%        |
| Educación                                 | \$ 3.386.685.711          | 1,81%          | \$ 5.561.511.820          | 2,95%          | 64,22%       |
| Salud                                     | \$ 11.396.450.626         | 6,09%          | \$ 10.415.054.993         | 5,52%          | -8,61%       |
| Artística y Recreación                    | \$ 1.484.878.563          | 0,79%          | \$ 1.184.111.797          | 0,63%          | -20,26%      |
| Otros Servicios                           | \$ 51.242.368.752         | 27,36%         | \$ 53.834.102.872         | 28,55%         | 5,06%        |
| Hogares                                   | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%        |
| Entidades Extraterritoriales              | \$ -                      | 0,00%          | \$ -                      | 0,00%          | 0,00%        |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>\$ 187.279.428.384</b> | <b>100,00%</b> | <b>\$ 188.546.575.736</b> | <b>100,00%</b> | <b>0,68%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

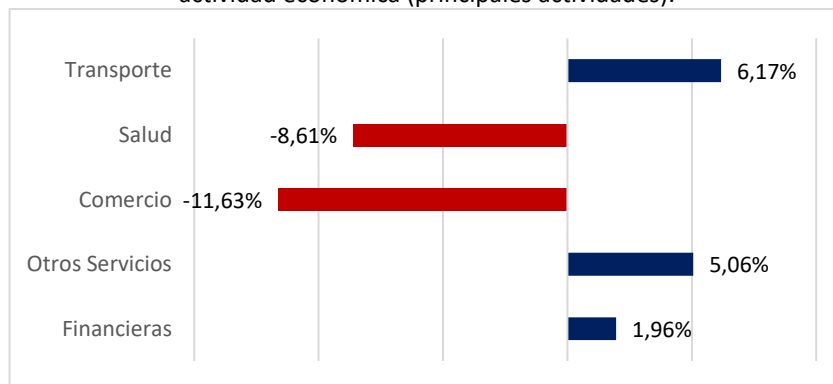
Gráfico 15: Participación porcentual según activos reportados por actividad económica, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 16 muestra la variación porcentual según el nivel de activos reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por actividad económica. Finanzieras y Otros Servicios, que concentraron el 70% del total de activos, registraron crecimientos de 1,96% y 5,06% respectivamente. Mientras tanto, Comercio y Salud redujeron en -11,63% y -8,61% respectivamente su nivel de activos.

Gráfico 16: Variación porcentual según activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por actividad económica (principales actividades).



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Tamaño.

En la tabla 9 se presenta el número de Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES) con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga (CCBuga) durante el periodo 2023-2024 clasificadas por tamaño. En 2024 se encontraban 819 ESALES activas y renovadas, un incremento de 4,07% con respecto a 2023.

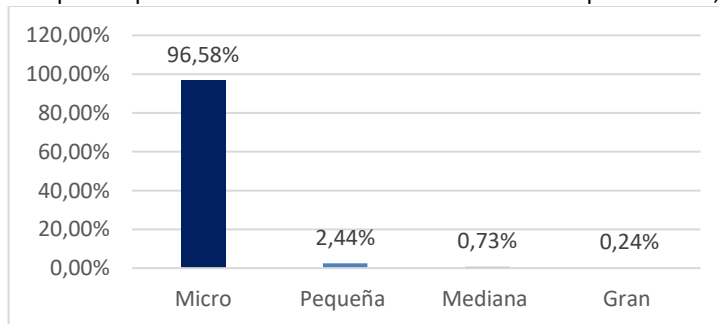
El grafico 17 muestra la participación porcentual según la cantidad de Entidades Sin Ánimo de Lucro por tamaño durante 2024. Según esta clasificación, el 96,95% de las ESALES registradas en la CCBuga son Microempresas. Mientras que 2,44% son Pequeñas Empresas y solo el 1% son Medianas o Grandes.

Tabla 9: Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.

| ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO POR TAMAÑO |            |                |            |                |              |
|---|------------|----------------|------------|----------------|--------------|
| TAMAÑO DE EMPRESA                       | 2023       |                | 2024       |                | VARIACIÓN    |
| DESCRIPCION                             | CANT.      | %              | CANT.      | %              | %            |
| Micro                                   | 763        | 96,95%         | 791        | 96,58%         | 3,67%        |
| Pequeña                                 | 19         | 2,41%          | 20         | 2,44%          | 5,26%        |
| Mediana                                 | 5          | 0,64%          | 6          | 0,73%          | 20,00%       |
| Gran                                    | 0          | 0,00%          | 2          | 0,24%          | 100,00%      |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>787</b> | <b>100,00%</b> | <b>819</b> | <b>100,00%</b> | <b>4,07%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

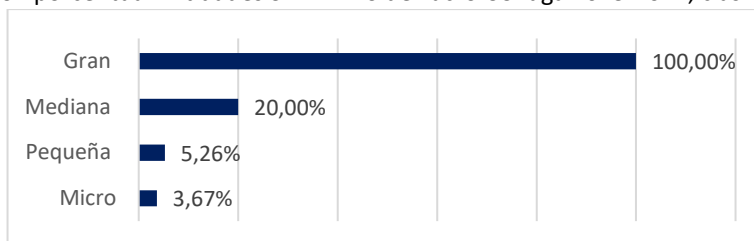
Gráfico 17: Participación porcentual Entidades Sin Ánimo de Lucro por tamaño, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El grafico 18 muestra la variación porcentual según la cantidad de Entidades Sin Ánimo de Lucro registradas en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por tamaño. En todos los tamaños se registraron incrementos; Las Microempresas que concentraron el 96,58% del total, crecieron 3,67% con respecto a 2023.

Gráfico 18: Variación porcentual Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

### Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Tamaño.

En la tabla 10 se presenta el empleo reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024 clasificadas por tamaño. En 2024 se reportaron 3.180 empleos por las ESALES, un incremento de 25,69% con respecto a 2023.

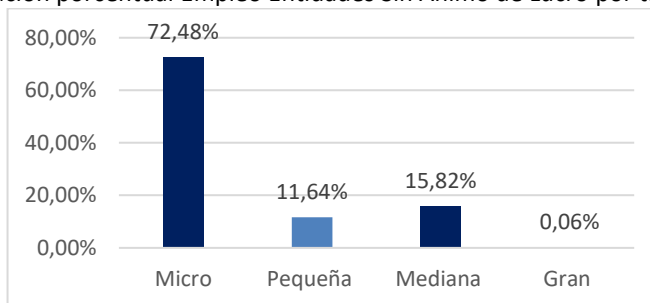
El gráfico 19 muestra la participación porcentual según el empleo total reportado en 2024. Las Microempresas concentraron el 72,48% del total con 2.305 empleos. Lo sigue la Mediana Empresa que concentró el 15,82% del total con 503 empleos. Terminan la Pequeña y la Gran Empresa que concentraron el 11,64% y el 0,06% del total respectivamente.

Tabla 10: Empleo reportado Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.

| EMPLEO POR TAMAÑO |             |                |             |                |               |
|-------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|---------------|
| TAMAÑO DE EMPRESA | 2023        |                | 2024        |                | VARIACIÓN     |
| DESCRIPCION       | CANT.       | %              | CANT.       | %              | %             |
| Micro             | 1915        | 75,69%         | 2305        | 72,48%         | 20,37%        |
| Pequeña           | 228         | 9,01%          | 370         | 11,64%         | 62,28%        |
| Mediana           | 387         | 15,30%         | 503         | 15,82%         | 29,97%        |
| Gran              | 0           | 0,00%          | 2           | 0,06%          | 100,00%       |
| <b>TOTAL</b>      | <b>2530</b> | <b>100,00%</b> | <b>3180</b> | <b>100,00%</b> | <b>25,69%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

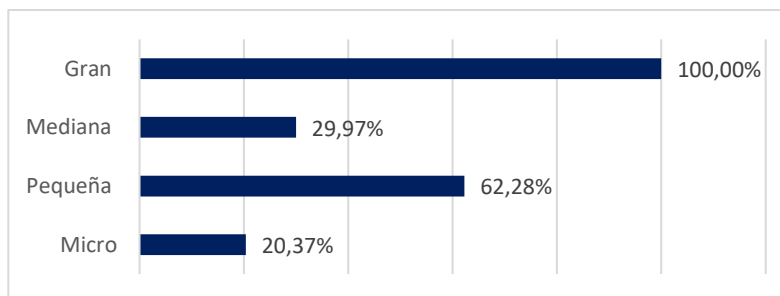
Gráfico 19: Participación porcentual Empleo Entidades Sin Ánimo de Lucro por tamaño, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 20 muestra la variación porcentual según el empleo reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro registradas en la CCBuga de 2023 a 2024, en su clasificación por tamaño. En todos los tamaños se registraron aumentos; Las Microempresas que concentraron el 72,48% del total, incrementaron 20,37% su nivel de empleo con respecto a 2023. La Mediana Empresa por su parte, incrementó en 29,97% el nivel de empleo. La Pequeña y la Gran Empresa también incrementaron en 62,28% y 100% respectivamente su empleo en 2024.

Gráfico 20: Variación porcentual según empleo reportado por las Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

#### Ventas Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Tamaño.

En la tabla 11 se muestran las ventas reportadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024 clasificadas por tamaño. En 2024 se reportaron 263 mil millones de pesos en ventas, un incremento de 43,66% con respecto a 2023.

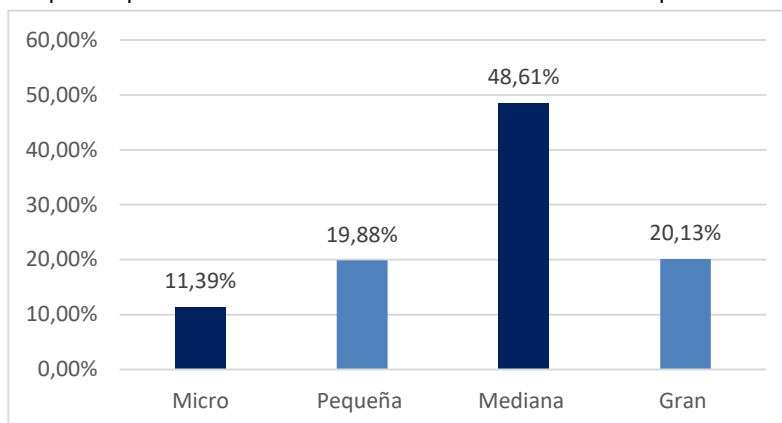
El gráfico 21 muestra la participación porcentual según el total de ventas reportado en 2024. En esta variable cambia la composición de acuerdo a lo que se vio mas arriba en las tablas 9 y 10. La Mediana Empresa concentró el 48,61% del total de ventas, con 127,9 mil millones de pesos. Lo siguió la Gran Empresa que concentró el 20,13%. En tercer lugar, se ubicó la Pequeña Empresa que concentró el 19,88%, mientras que las Microempresas aparecen en último lugar con 11,39%.

Tabla 11: Ventas Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.

| VENTAS POR TAMAÑO |                           |                |                           |                |               |
|-------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------|
| TAMAÑO DE EMPRESA | 2023                      |                | 2024                      |                | VARIACIÓN     |
| DESCRIPCION       | CANT.                     | %              | CANT.                     | %              | %             |
| Micro             | \$ 26.298.451.719         | 14,35%         | \$ 29.976.866.580         | 11,39%         | 13,99%        |
| Pequeña           | \$ 42.977.290.565         | 23,45%         | \$ 52.328.219.915         | 19,88%         | 21,76%        |
| Mediana           | \$ 113.986.774.391        | 62,20%         | \$ 127.971.222.012        | 48,61%         | 12,27%        |
| Gran              | \$ -                      | 0,00%          | \$ 53.003.065.025         | 20,13%         | 100,00%       |
| <b>TOTAL</b>      | <b>\$ 183.262.516.675</b> | <b>100,00%</b> | <b>\$ 263.279.373.532</b> | <b>100,00%</b> | <b>43,66%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

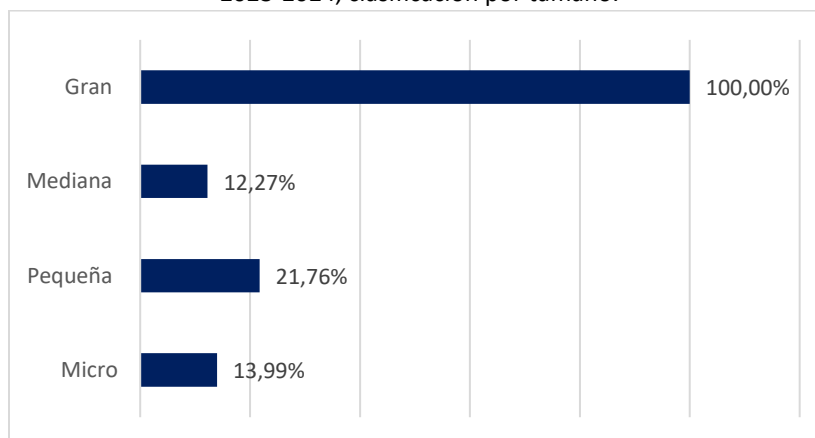
Gráfico 21: Participación porcentual Ventas Entidades Sin Ánimo de Lucro por tamaño, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 22 muestra la variación porcentual según las ventas reportadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro de 2023 a 2024, en su clasificación por tamaño. Al igual que en el número de ESALES y su empleo reportado, en la variable ventas todos los tamaños de empresa registraron incrementos con respecto a 2023. Los crecimientos más notables se dieron en la Gran Empresa y en la Pequeña Empresa que registraron incrementos de 100% y 21,76% en el nivel de ventas. Mientras tanto las Micro y Medianas aumentaron sus ventas en 13,99% y 12,27% respectivamente.

Gráfico 22: Variación porcentual según ventas reportadas por las Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

## Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro Cámara de Comercio de Buga 2023-2024: Clasificación por Tamaño.

En la tabla 12 se muestran los activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro con registro mercantil vigente en la Cámara de Comercio de Buga durante el periodo 2023-2024 clasificadas por tamaño. En 2024 se reportaron 188,5 mil millones de pesos en activos, un incremento de 0,68% con respecto a 2023.

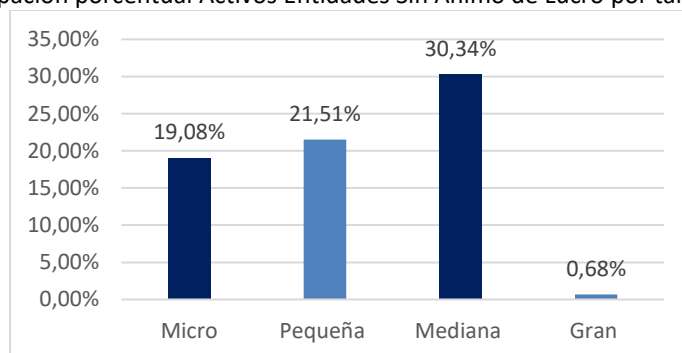
El gráfico 23 muestra la participación porcentual según el total de activos reportado en 2024. La Mediana Empresa vuelve a resaltar concentrando la mayor participación sobre el total con 30,34%. Lo sigue la Pequeña Empresa que concentró el 21,51% y en tercer lugar las Microempresas con 19,08%.

Tabla 12: Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.

| ACTIVOS POR TAMAÑO |                           |                |                           |               |              |
|--------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|---------------|--------------|
| TAMAÑO DE EMPRESA  | 2023                      |                | 2024                      |               | VARIACIÓN    |
| DESCRIPCION        | CANT.                     | %              | CANT.                     | %             | %            |
| Micro              | \$ 69.494.258.719         | 37,92%         | \$ 50.238.226.723         | 19,08%        | -27,71%      |
| Pequeña            | \$ 36.115.798.566         | 19,71%         | \$ 56.631.947.300         | 21,51%        | 56,81%       |
| Mediana            | \$ 81.669.371.099         | 44,56%         | \$ 79.889.027.799         | 30,34%        | -2,18%       |
| Gran               | \$ -                      | 0,00%          | \$ 1.787.373.914          | 0,68%         | 100,00%      |
| <b>TOTAL</b>       | <b>\$ 187.279.428.384</b> | <b>102,19%</b> | <b>\$ 188.546.575.736</b> | <b>71,61%</b> | <b>0,68%</b> |

Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2023-2024.

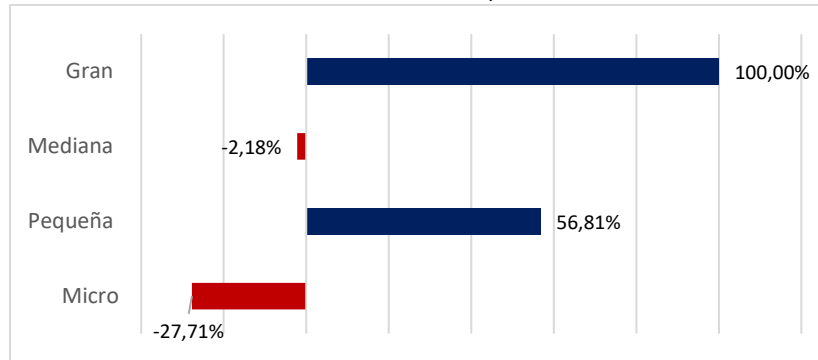
Gráfico 23: Participación porcentual Activos Entidades Sin Ánimo de Lucro por tamaño, CCBuga 2024.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

El gráfico 24 muestra la variación porcentual según los activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro de 2023 a 2024, en su clasificación por tamaño. Mientras que la Gran Empresa y la Pequeña Empresa incrementaron en 100% y 56,81% su nivel de activos, las Microempresas y las Medianas registraron reducciones de -27,71% y -2,18% en el mismo sentido.

Gráfico 24: Variación porcentual según activos reportados por las Entidades Sin Ánimo de Lucro CCBuga 2023-2024, clasificación por tamaño.



Fuente: Elaboración propia con base en registro mercantil 2024.

## Conclusiones

Crecimiento sostenido, pero con alta concentración territorial: El número de ESALES creció 4,07%, pero el 54% del total se concentra solo en los municipios de Buga y El Cerrito. Municipios como Ginebra (+17,54%), Restrepo (+14,89%) y Calima el Darién (+130,63% en empleo) muestran oportunidades para descentralizar esfuerzos de fortalecimiento.

Alta generación de empleo e impacto social: Las ESALES generaron 3.180 empleos en 2024 (+25,69%), siendo un sector relevante en ocupación formal. Los mayores aportes provienen de “Otros Servicios” (66%) y “Salud” (11%), lo que evidencia el rol social de estas entidades.

Fuerte dinamismo económico con alto crecimiento en ventas: Las ventas crecieron 43,66% en 2024, siendo Buga (+132,76%) y “Otros Servicios” (+99,74%) los mayores responsables. Sin embargo, algunas actividades como Comercio (-7,94%) y algunos municipios como Restrepo (-8,43%) evidencian vulnerabilidad.

El 96,95% de las ESALES son microempresas, pero los mayores aportes económicos provienen de empresas medianas y grandes. Aunque las microempresas generan el 72% del empleo, solo aportan 11% de las ventas y menos del 20% de los activos.

Estabilidad en activos, pero concentración de riesgo: Los activos crecieron marginalmente (+0,68%), pero el 70% se concentra en solo dos municipios (Buga y Guacarí).

Por tamaño, la estructura de activos se concentra en empresas medianas (30,34%) y pequeñas (21,51%), mientras que las microempresas registraron reducción (-27,71%).

## Recomendaciones estratégicas para política y fortalecimiento

### A nivel institucional y de política pública

- Crear un Observatorio Regional de ESALES para monitorear desempeño, formalización, impacto social y acceso a recursos públicos.
- Incentivar la descentralización territorial, priorizando municipios con alto crecimiento (Ginebra, Restrepo y Calima el Darién).
- Fortalecer mecanismos de cofinanciación y cooperación público–privada, especialmente para actividades de impacto en salud, educación, ambiente y desarrollo comunitario.

### A nivel empresarial-organizacional

- Diseñar programas especializados de fortalecimiento para microempresas, enfocando en sostenibilidad financiera, gestión administrativa, formulación de proyectos y acceso a recursos.
- Impulsar la evolución de ESALES con alto potencial hacia categorías PYMES, mediante capacitación y procesos de asociatividad o cooperación interinstitucional.
- Promover procesos de digitalización, innovación social y gestión estratégica, especialmente en entidades de “Otros Servicios”.

### Para dinamizar la sostenibilidad financiera

- Fomentar alianzas estratégicas con el sector privado, universidades y cooperación internacional, para impulsar la generación de ingresos sostenibles.
- Incentivar la gestión de activos productivos y la inversión social estratégica, en actividades con potencial de escalamiento.

### En términos de seguimiento y formalización

- Fortalecer los mecanismos de renovación y cumplimiento contable, disminuyendo riesgo de pérdida de personería jurídica.
- Implementar un sistema de alertas tempranas para ESALES con indicadores decrecientes (como activos o ventas negativas).
- Promover procesos de gobernanza interna y transparencia, especialmente para entidades que manejan recursos o proyectos con incidencia comunitaria.

Las cifras evidencian que las Entidades Sin Ánimo de Lucro en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Buga son un motor importante de empleo, desarrollo local e impacto social, con fuerte presencia territorial y dinamismo económico. Sin embargo, su sostenibilidad depende de estrategias de fortalecimiento organizacional, diversificación de ingresos, descentralización y articulación interinstitucional. Impulsarlas estratégicamente puede potenciar su rol como agentes de transformación social en la región, contribuyendo al desarrollo sostenible, la cohesión social y la competitividad territorial.